

กระบวนการในการบริหารความเสี่ยง

ของ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

ขั้นตอนที่ 1 การกำหนดชื่อความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ 2 สาเหตุ / ตัวผลักดันความเสี่ยง

2.1 ผลกระทบ

ขั้นตอนที่ 3 การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย

3.1 การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน ใช้แบบ

1. เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และเกณฑ์มาตรฐานระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)
2. ความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง
3. การเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง
4. เกณฑ์มาตรฐานระดับของความเสี่ยง (Risk Matrix)

3.2 การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง ใช้แบบ

- การประเมินความเสี่ยง

3.3 การวิเคราะห์ความเสี่ยง ใช้แบบ

- การประเมินความเสี่ยง

3.4 การจัดลำดับความเสี่ยง ใช้แบบ

- การประเมินความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ 4 การประเมินมาตรการความคุม ใช้แบบ

4.1 การประเมินการควบคุม

ขั้นตอนที่ 5 การบริหาร/จัดการความเสี่ยง ใช้แบบ

5.1 แผนบริหารความเสี่ยง แต่ละโครงการ/กิจกรรม

ขั้นตอนที่ 6 การรายงาน

6.1 การจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยง

(1) ระดับมหาวิทยาลัยฯ ใช้แบบ

- 1.1 รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยฯ
- 1.2 แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยฯ
- 1.3 แบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยฯ ในงวดก่อน (ถ้ามี)

(2) ระดับวิทยาเขต ใช้แบบ

- 2.1 รายงานผลการบริหารความเสี่ยงระดับวิทยาเขต
- 2.2 แผนบริหารความเสี่ยง ระดับวิทยาเขต
- 2.3 แบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ระดับวิทยาเขต ในงวดก่อน (ถ้ามี)

(3) ระดับหน่วยงาน ใช้แบบ

- 3.1 รายงานผลการบริหารความเสี่ยง หน่วยงาน
- 3.2 แผนบริหารความเสี่ยง หน่วยงาน
- 3.3 แบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยง หน่วยงาน ในงวดก่อน (ถ้ามี)

ขั้นตอนที่ 7 การติดตามผลและทบทวน

การประเมินความเสี่ยง (Risk Evaluation)

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือองค์กร ซึ่งประกอบด้วย 4 ขั้นตอน คือ

1. การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน
2. การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง
3. การวิเคราะห์ความเสี่ยง
4. การจัดลำดับความเสี่ยง

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) กำหนดเกณฑ์ไว้ 5 ระดับ ดังนี้

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) เชิงปริมาณ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	
4	สูง	
3	ปานกลาง	
2	น้อย	
1	น้อยมาก	

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) กำหนดเกณฑ์ไว้ 5 ระดับ ดังนี้

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) เชิงคุณภาพ		
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	รุนแรงที่สุด	
4	ค่อนข้างรุนแรง	
3	ปานกลาง	
2	น้อย	
1	น้อยมาก	

ด้านความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
5	สูงมาก	
4	สูง	
3	ปานกลาง	
2	น้อย	
1	น้อยมาก	

ด้านลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
5	สูงมาก	
4	สูง	
3	ปานกลาง	
2	น้อย	
1	น้อยมาก	

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) กำหนดเกณฑ์ไว้ 4 ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และน้อย

ตัวอย่าง ระดับของความเสี่ยง (Risk Matrix)

ผลกระทบของความเสี่ยง	5					
	4					
	3					
	2					
	1					
		1	2	3	4	5
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง						

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	น้อย

การให้คะแนนความเสี่ยง

รหัส	ชื่อความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ความ อ่อนไหวต่อ ความเสี่ยง	ลักษณะการ เปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง
1					
2					
3					
4					
5					
6					
.	.	.	.	.	.
.	.	.	.	.	.
.	.	.	.	.	.
50					